Published on (https://bnm.md)

19.05.2026

INTERVIU// Anca Dragu spune că Republica Moldova aparține Uniunii Europene și că aderarea este o chestiune de aliniere, încredere și valori



[1]

2eu.brussels/ro:

"***Guvernatoarea Băncii Naționale a Republicii Moldova, Anca Dragu, ne-a povestit despre cariera sa în instituții naționale și europene, despre impactul concret al aderării Republicii Moldova la SEPA, despre rolul femeilor în poziții de conducere și despre miza europeană a Moldovei. Ea a spus că parcursul profesional se construiește pas cu pas, că deciziile publice trebuie asumate cu responsabilitate și că Republica Moldova „aparține" Uniunii Europene.***

Guvernatoarea Băncii Naționale a Moldovei, Anca Dragu, a participat la o discuție online cu tinerii interesați de Uniunea Europeană, politici publice și instituții. Dialogul a fost organizat în cadrul proiectului EYOUROPE, realizat de Law&Lead și publicat de 2EU.brussels.

În conversația cu elevii, Anca Dragu a vorbit despre responsabilitatea deciziilor economice, despre experiența sa la Banca Națională a României, Ministerul Finanțelor, Comisia Europeană și Banca Națională a Moldovei, dar și despre felul în care Republica Moldova își construiește parcursul european."

Ați lucrat la Comisia Europeană, la FMI, ați condus Consiliul Fiscal, ați fost prima femeie președinte al Senatului României, iar acum conduceți Banca Națională a Moldovei. Care a fost momentul din cariera dumneavoastră în care ați simțit cu adevărat că ați făcut o diferență?

Cred că fiecare moment din cariera mea a fost important într-un anumit fel.

Primul meu loc de muncă a fost la Banca Națională a României. Eram tânără absolventă și mă simțeam foarte importantă, pentru că în fiecare dimineață, în fiecare zi, la ora 11:00, trebuia să finalizez și să trimit către conducerea de vârf un document, o analiză pe baza căreia Consiliul de administrație lua decizii privind anumite operațiuni pe piață, fie de injectare, fie de retragere de lichiditate.

Pentru mine, ca tânăr profesionist, era o responsabilitate uriașă. Trebuie să recunosc că au fost multe nopți în care nu reușeam să adorm ușor din cauza acestei responsabilități.

Ideea este că îți construiești cariera pas cu pas. Fiecare sarcină pe care am avut-o am considerat-o cel mai important lucru pe care puteam să îl fac în acel moment.

Desigur, poziții diferite și responsabilități diferite au un impact diferit. Dacă ne gândim, de exemplu, la impactul unei decizii luate de un ministru al finanțelor, creșterea sau scăderea unei taxe are un impact direct și imediat asupra a mii sau milioane de oameni. Are un impact semnificativ.

Dar nu poți ajunge să iei astfel de decizii dacă nu crești pas cu pas în carieră. Din punctul de vedere al impactului, probabil cea mai importantă poziție a fost cea de ministru al finanțelor, pentru că ai puterea de a influența direct și indirect, rapid, multe companii, mulți cetățeni și economia în ansamblu.

Dar și alte momente au fost la fel de importante. Acum, ca guvernator al unei bănci centrale, deciziile sunt luate împreună, la nivelul Comitetului executiv, dar avem o responsabilitate majoră. Obiectivul nostru principal este să menținem stabilitatea prețurilor cât mai mult posibil.

De exemplu, recent, într-o zi de joi, am avut o decizie de politică monetară. Am majorat rata de politică monetară destul de semnificativ, cu 1,5 puncte procentuale, de la 5% la 6,5%.

A fost o decizie pe care am analizat-o timp de peste două săptămâni. Mă culcam și mă trezeam în fiecare zi cu această decizie în minte, încercând să găsesc toate argumentele pentru cea mai bună decizie pe care o puteam propune și lua. Este o decizie cu impact semnificativ și imediat asupra economiei, asupra companiilor și asupra oamenilor.

Dar acest lucru a fost posibil, repet, datorită carierei și experienței din spate, care mi-au dat încredere pentru responsabilități din ce în ce mai importante.

Cel mai simplu răspuns este acesta: am avut grijă să cresc pas cu pas în carieră și în complexitatea deciziilor. Dar, în fiecare etapă, deciziile pe care le luam mi se păreau extrem de complexe. Eram mult mai tânără, aveam mai puțină experiență, dar și atunci, la 24 de ani, acele decizii mi se păreau extrem de importante.

Republica Moldova a intrat recent în SEPA, sistemul european de plăți. Ce înseamnă concret acest lucru pentru un cetățean obișnuit din Republica Moldova?
Vă mulțumesc pentru întrebare. Este o întrebare care înseamnă mult.

Probabil sunteți foarte tineri și nu vă amintiți cum era înainte ca România să intre în SEPA, în 2014. Poate părinții voștri își amintesc. În 2012 sau 2013, lucram la Comisia Europeană și trebuia să transfer bani de la București la Bruxelles. Voiam să transfer, de exemplu, 5.000 de euro, pentru chirie, garanție și alte plăți, iar comisionul era de 50 de euro. Este mult.

Pentru moldoveni, până la 5 octombrie anul trecut, situația era similară. Fiecare transfer costa de la cel puțin 20 de euro până la 200 de euro, în funcție de sumă. Pentru transferuri de 50 sau 100 de euro, comisionul putea fi de 20 sau 30 de euro. Și de ce transferi o astfel de sumă din Moldova către Uniunea Europeană sau către spațiul SEPA? Poate cumperi o carte, plătești un abonament, cumperi bilete. Sunt plăți foarte simple.

De la 5 octombrie 2025, dacă cineva din Moldova cumpără o carte și plătește online, de exemplu din Franța sau Germania, nu mai plătește 20, 30, 40 sau 50 de euro comision, ci 0, 1 sau 2 euro. Asta înseamnă foarte mulți bani care rămân în buzunarele cetățenilor și ale companiilor.

SEPA înseamnă transferuri mai ieftine și mai rapide. Înainte, o astfel de plată putea dura trei, patru sau chiar cinci zile. Astăzi se poate face în aceeași zi sau în ziua următoare, practic în 24 de ore. În medie, comisionul a scăzut cu 94%.

Înainte, comisionul mediu era de până la aproximativ 30 de euro. Acum este de 1,26 euro pe tranzacție. Este o scădere extraordinară a costurilor.

În total, companiile și cetățenii au economisit aproape 7 milioane de euro în șase luni de aplicare a SEPA. În fiecare lună se mai adaugă aproximativ un milion de euro economisit. Transferurile au costat în total aproximativ o jumătate de milion de euro, iar economiile au ajuns la aproape 7 milioane de euro.

Aceste cifre sunt foarte importante. Republica Moldova este o țară cu o diasporă numeroasă. Sunt mulți studenți care primesc poate 200 sau 300 de euro pe lună de la părinți. Înainte, părinții plăteau 20, 30 sau 40 de euro pentru fiecare astfel de transfer. Acum plătesc 1 sau 2 euro, în funcție de bancă.

Dar există și o altă dimensiune. Faptul că Republica Moldova este în SEPA transmite un mesaj important pentru comunitatea economică și pentru partenerii străini. Înseamnă că Comisia Europeană a realizat o verificare foarte riguroasă a legislației Republicii Moldova în domeniul plăților.

Directivele europene privind plățile sunt implementate în Republica Moldova, dar și regulile privind supravegherea bancară și, foarte important, cele privind combaterea spălării banilor și a finanțării terorismului.

Asta înseamnă că Uniunea Europeană a analizat instituțiile, legislația și regulile din Republica Moldova și a spus: da, Moldova este pregătită. Din aceste puncte de vedere, legislația, instituțiile și regulile sunt aliniate cu cele ale Uniunii Europene. De aceea, Republica Moldova poate face parte din spațiul unic de plăți în euro. Este un mesaj foarte important pentru companii, pentru partenerii economici și pentru țară în ansamblu.

Ați fost prima femeie care a condus Senatul României, iar acum conduceți o bancă centrală. Cum este să fii femeie într-un astfel de domeniu?

Este o întrebare foarte delicată, pentru că nu știu cum este pentru bărbați să fie în astfel de poziții. Dar, uitându-mă la faptul că sunt atât de mulți bărbați și atât de puține femei în asemenea funcții, aș spune că probabil este mai ușor pentru bărbați.

Există provocări. Vedem foarte puține femei în poziții foarte vizibile. În general, femeile aflate în funcții înalte sunt evaluate într-un alt mod. Nu este vorba doar despre substanță, despre ce spun și ce fac. Este vorba și despre cum sunt îmbrăcate, cum arată, cum le stă părul.

Sunt lucruri care pur și simplu nu contează atunci când vorbim despre bărbați. Nimeni nu analizează coafura guvernatorului unei bănci sau coafura președintelui unui Senat, nici culoarea pantofilor, cu excepția cazului în care ar purta pantofi roz care se văd de pe Lună.

Societatea, în general, este mai exigentă cu femeile. Dar pentru noi, ca femei, acest lucru trebuie să fie și o provocare. Dacă pot soții noștri, tații noștri sau frații noștri, de ce nu am putea și noi?

Cred că mentalitatea contează foarte mult. Dacă ți se spune de copil că poți face orice, atunci știi că poți face orice și nu vezi diferența. Dar dacă ți se spune „ești fată, trebuie să fii așa, trebuie să te porți așa, să nu

vorbești prea mult", atunci se creează un tipar.

Când eram copil, aveam multe colege foarte bune la școală, inteligente și foarte capabile. Dar, în timp, m-am trezit destul de singură. Eram din ce în ce mai mult înconjurată de bărbați, iar prietenele mele inteligente și talentate au dispărut cumva din cariere de o asemenea complexitate.

Cred că, în general, este mai ușor pentru bărbați. Dar nu cred că trebuie să ne plângem. Susțin foarte mult prezența femeilor în viața politică. Aceasta este cheia. Dacă ești acolo, în politică, poți lua decizii pentru a aloca mai mulți bani grădinițelor, instituțiilor de îngrijire sau serviciilor pentru persoanele în vârstă.

Societatea a construit această idee că femeile trebuie să aibă grijă de toți. Tocmai de aceea este important să existe instituții care să aibă grijă de oamenii din jurul nostru, astfel încât femeile să poată aloca timp și pentru viața civică, politică și profesională.

A fi CEO este, de asemenea, o funcție foarte dificilă. Cere foarte mult timp. De aceea insist ca femeile să ajungă în vârful instituțiilor lor și mai ales în politică. În politică poți decide politici publice care ajută alte femei.

Ce i-ați spune unei fete care vrea să intre în politică sau în economie, dar se teme că lumea este prea mare pentru ea?

Nicio fată nu ar trebui să se teamă. Frica nu este sentimentul potrivit.

Dacă alte femei și alte fete pot face asta, de ce nu ar putea fiecare fată? Dacă băieții și bărbații pot, de ce nu ar putea fetele și femeile?

Nu este loc pentru frica de eșec sau pentru teama de a te face de râs. Cu cât ești mai vizibilă, cu atât poți fi atacată, tu și familia ta, dar acest lucru face parte din joc.

Întrebarea este dacă ești suficient de stăpână pe tine și suficient de hotărâtă să schimbi lucruri. Partea neplăcută, presiunea și situațiile inconfortabile care apar atunci când ești o persoană publică, pot fi compensate de faptul că ai posibilitatea să faci o diferență.

Aceste dificultăți ar trebui să îți crească dorința de a fi mai convingătoare și de a obține și mai mult. Există un preț de plătit, dar trebuie să faci ca acest joc să aibă sens pentru tine și pentru ceilalți.

Dacă ai o funcție prin care poți schimba viața multor oameni, fă-o într-un mod bun. Fă-o pentru bine. Le încurajez pe fete să își asume aceste provocări.

Lucrați la Banca Națională a Moldovei într-un moment în care Republica Moldova își construiește drumul către Uniunea Europeană. Cum este să faceți parte din povestea europeană a unei țări?

Nu este prima țară în a cărei poveste europeană sunt implicată. Am făcut parte și din povestea europeană a României. Apoi, când Croația a aderat la Uniunea Europeană, lucram la Comisia Europeană și am urmărit cu multă atenție această țară. Era deja 2013, lucram cu state membre ale Uniunii Europene, la DG ECFIN, și am văzut Croația prin ochii Comisiei Europene, ca nou stat membru.

Acum mă aflu din nou într-o poziție asemănătoare, de persoană care lucrează aproape de o țară aflată în proces de aderare, așa cum era România în anii 2000.

După ce m-am întors dintr-o bursă în Statele Unite, în 2001 sau 2002, am început un master la București despre politicile și instituțiile Uniunii Europene. Simțeam nevoia să înțeleg mai bine ce este Uniunea Europeană, ce vrea de la noi, care este povestea. Această nevoie de a învăța mă ajută și astăzi.

Experiențele sunt destul de asemănătoare. O țară candidată trebuie să implementeze acquis-ul comunitar, să

se alinieze tehnic la regulile Uniunii Europene și să funcționeze pe baza unui proces bazat pe merit. Dar o țară are nevoie și de sprijin politic. Acestea sunt două condiții importante pentru ca un stat să devină membru al Uniunii Europene.

Pentru mine, Uniunea Europeană este un proiect fascinant. Dacă ne gândim la perioada de după Al Doilea Război Mondial, vedem cât de distruse erau economiile și cât de profundă era suferința. Dar câțiva oameni foarte inteligenți au spus: să facem ceva diferit. A fost Primul Război Mondial, apoi Al Doilea Război Mondial. Hai să încercăm altceva. Hai să punem resursele împreună într-un proiect de pace, de dezvoltare pașnică, de construcție comună.

A fost extrem de dificil. Există multe povești despre cum țări care fuseseră inamice în timpul războiului au trebuit să stea la aceeași masă. Colegi mai în vârstă de la DG ECFIN ne povesteau despre tensiunile care existau, de exemplu, între francezi și germani în anii '70, tensiuni bazate pe istorie.

De aceea, pentru mine, Uniunea Europeană este un proiect fascinant. Este un proiect de pace. Este un proiect care promovează valori și democrație. Eu am trăit și în perioada comunistă, chiar dacă eram foarte tânără, și îmi place să trăiesc în democrație și să beneficiez de aceste principii.

Este o mare onoare să pot contribui acum la proiectul european al unei țări candidate, Republica Moldova. Moldova a devenit țară candidată, iar lucrurile s-au mișcat foarte repede. Sperăm să finalizăm negocierile într-un an sau doi, într-un timp record.

Este o onoare, pentru că știu proiectul european și cred că este unul dintre cele mai bune proiecte care au existat. Îmi place democrația, îmi plac valorile Uniunii Europene și aș vrea să văd Republica Moldova acolo. Moldova aparține Uniunii Europene și trebuie să devină parte formală a Uniunii Europene.

Tags
interviu [2]
interviul [3]
Dialog în cadrul proiectului EYOUROPE [4]
proiectul EYOUROPE [5]
EYOUROPE [6]
Law&Lead [7]
2EU.brussels [8]
2EU brussels [9]

Source URL:
https://bnm.md/en/node/69904

Related links:

[1] https://bnm.md/files/bnm_2395_copy-_2.jpg [2] https://bnm.md/en/search?hashtags[0]=interviu [3] https://bnm.md/en/search?hashtags[0]=interviul [4] https://bnm.md/en/search?hashtags[0]=Dialog în cadrul proiectului EYOUROPE [5] https://bnm.md/en/search?hashtags[0]=proiectul EYOUROPE [6] https://bnm.md/en/search?hashtags[0]=EYOUROPE [7] https://bnm.md/en/search?hashtags[0]=Law&Lead [8] https://bnm.md/en/search?hashtags[0]=2EU.brussels [9] https://bnm.md/en/search?hashtags[0]=2EU brussels