

Развернуть Скрывать

## Informație cu privire la proiectele și programele Băncii Naționale a Moldovei, gestionate în conformitate cu prevederile Cadrului general privind sistemul de gestiune a proiectelor și programelor BNM

1. Proiect: Pregătirea aderării Republicii Moldova (RM) la Uniunea Europeană (UE) pe domeniile ce revin în competența Băncii Naționale a Moldovei (BNM)

<b>Obiectivul strategic/transversal de referință</b>	Aliniere la standardele Uniunii Europene și cooperare internațională
<b>Scopul</b>	Asigurarea corespunderii tuturor criteriilor de aderare care țin de competența BNM
<b>Sarcinile de bază</b>	<p>Sarcinile de bază ale proiectului vizează asigurarea pregătirii procesului de aderare a RM la UE pe domeniile care sunt în competența BNM, și anume prin:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— armonizarea cadrului legal al RM aplicabil domeniilor de competență ale BNM cu cel al UE și implementarea efectivă a acestuia</li> <li>— consolidarea guvernantei și capacităților instituționale ale BNM și implementarea unui mecanism eficient de coordonare pentru îndeplinirea criteriilor de aderare la UE</li> </ul> <p>Totodată, BNM va asigura armonizarea activităților ce decurg din prezentul proiect cu măsurile naționale aferente angajamentului de integrare europeană</p>
<b>Rezultatele scontate (KPI)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Participarea la nivel de 100% la ședințele grupurilor naționale și la alte eventuale evenimente</li> <li>— Prezentarea contribuțiilor la solicitările parvenite din partea autorităților din RM și instituțiilor europene în 100% solicitări</li> <li>— Opiniile favorabile de poziție ale UE aferente capitolelor ce țin de competența BNM</li> </ul>
<b>Beneficiarii</b>	BNM, în ceea ce privește beneficiarii externi, prin atingerea obiectivelor stabilite în cadrul proiectului, se va contribui la realizarea interesului național al RM de integrare europeană
<b>Executorii principali</b>	BNM
<b>Sursa de finanțare</b>	Devizul de cheltuieli și Alocațiile pentru investiții ale BNM (surse proprii), inclusiv suportul și consultanța partenerilor UE
<b>Volumul resurselor financiare</b>	385,00 mii lei, inclusiv TVA* *surse financiare alocate la moment în Devizul de cheltuieli și Alocațiile pentru investiții ale BNM, urmând alocări suplimentare în funcție de etapele ulterioare în derularea proiectului

<b>Statut</b>	În derulare
<b>Termenul de realizare</b>	În funcție de termenele setate la nivel național

Extras cadru gestiune proiecte [1]

- 2. Proiect: Migrarea la standarde noi SWIFT - ISO 20022

<b>Obiectivul strategic/transversal de referință</b>	Fortificarea cadrului de politică monetară și optimizarea implementării politicii monetare
<b>Scopul</b>	Asigurarea trecerii cu succes la aplicarea standardului ISO 20022 și migrarea la platforme și servicii noi care lucrează cu mesaje MX, inclusiv cu asigurarea continuității procesului operațional în perioada migrării la standardele noi
<b>Sarcinile de bază</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Respectarea termenelor de migrare stabilite de compania SWIFT</li> <li>— Evitarea tergiversării activității operaționale ca urmare a dificultății citirii mesajelor de format nou</li> <li>— Redarea vizuală a mesajelor SWIFT de tip MX cu descifrarea denumirilor, atribuțiilor și funcțiilor câmpurilor, grupelor și elementelor respective pentru a facilita citirea acestora și automatizarea parțială a importului mesajelor SWIFT în format MX în cadrul sistemului informațional al BNM</li> </ul>
<b>Rezultatele scontate (KPI)</b>	Procesarea mesajelor SWIFT în timp util, fără erori, costuri suplimentare de investigare sau comisioane percepute de la corespondenți pentru procesarea manuală a mesajelor
<b>Beneficiarii</b>	BNM
<b>Executorii principali</b>	BNM
<b>Sursa de finanțare</b>	N/A
<b>Volumul resurselor financiare</b>	N/A
<b>Statut</b>	În derulare
<b>Termenul de realizare</b>	2026

Extras cadru gestiune proiecte [1]

### 3. Proiect: Consolidarea supravegherii, guvernantei corporative și gestionării riscurilor în sectorul financiar - Twinning

<b>Obiectivul strategic/transversal de referință</b>	<p>Consolidarea funcției de stabilitate financiară și supraveghere macroprudențială</p> <p>Consolidarea funcției de supraveghere la nivel de sector financiar-bancar și nebanca</p> <p>Dezvoltarea continuă a infrastructurilor pieței financiare și contribuirea la sporirea plăților fără numerar</p>
<b>Scopul</b>	<p>Acordarea suportului necesar Republicii Moldova în implementarea unor reforme aferente Acordului de Asociere RM-UE și a Agendei de asociere RM-UE, privind consolidarea supravegherii, a guvernantei corporative și a gestionării riscurilor în sectorul financiar</p>
<b>Sarcinile de bază</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– <b>Componenta 1:</b> Fortificarea cadrului macroprudențial prin îmbunătățirea capacităților autorităților competente de a face față acumulării de riscuri sistemice</li> <li>– <b>Componenta 2:</b> Elaborarea și fortificarea unui nou cadru legal privind supravegherea sectorului de asigurări și a asigurărilor de răspundere civilă auto aliniat la acquis-ul UE</li> <li>– <b>Componenta 3:</b> Elaborarea și punerea în aplicare a unui nou cadru legal care să consolideze supravegherea organizațiilor de creditare nebanca</li> <li>– <b>Componenta 4:</b> Revizuirea, dezvoltarea și îmbunătățirea reglementărilor interne ale BNM privind activitățile de monitorizare a infrastructurii pieței financiare și a serviciilor de plăți</li> <li>– <b>Componenta 5:</b> Alinierea legislației și a cadrului de reglementare din Republica Moldova la cerințele Zonei unice de plăți în euro (SEPA) și pregătirea de aderare la SEPA</li> </ul>
<b>Rezultatele scontate (KPI)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– <b>Componenta 1:</b> Cadrul macroprudențial îmbunătățit prin sporirea capacității reglementatorilor de atenuare a riscurilor sistemice</li> <li>– <b>Componenta 2:</b> Cadru legal nou pentru supravegherea sectorului asigurărilor și alinierea acestuia la acquis-ul UE, dezvoltat și pus în aplicare</li> <li>– <b>Componenta 3:</b> Cadru legal nou de supraveghere a organizațiilor de creditare non-banca, dezvoltat și pus în aplicare</li> <li>– <b>Componenta 4:</b> Regulamentele interne ale BNM privind activitățile de supraveghere - revizuite, dezvoltate și îmbunătățite</li> <li>– <b>Componenta 5:</b> Legislația și cadrul de reglementare, ajustate la cerințele SEPA; procedura de aderare la SEPA pregătită</li> </ul>
<b>Beneficiarii</b>	<p>BNM, Comisia Națională a Pieței Financiare</p>
<b>Executorii principali</b>	<p>BNM, Comisia Națională a Pieței Financiare, cu suport din partea UE</p>
<b>Sursa de finanțare</b>	<p>Proiect finanțat de către UE</p>
<b>Volumul resurselor financiare</b>	<p>Proiect finanțat de către UE</p>
<b>Statut</b>	<p>Finalizat</p>
<b>Termenul de realizare</b>	<p>2024</p>

• 4. Program: Implementarea supravegherii bazate pe riscuri

**Proiect: Implementarea soluției pentru eficientizarea procesului de monitorizare a transparenței acționarilor și analizei la distanță în domeniul combaterii spălării banilor și finanțării terorismului**

<b>Obiectivul strategic/transversal de referință</b>	Consolidarea funcției de supraveghere la nivel de sector financiar-bancar și nebanca
<b>Scopul</b>	Eficientizarea procesului de identificare și evaluare a riscului transparenței acționarilor, precum și asigurarea autorității de supraveghere cu informație și date operative aferente potențialelor suspiciuni de implicare a clienților băncii sau a băncilor ca entități individuale în tranzacții și operațiuni de spălare a banilor și/sau finanțare a terorismului
<b>Sarcinile de bază</b>	Consolidarea capacității Băncii Naționale în domeniul creșterii nivelului de transparență în structura de proprietate a băncilor licențiate, prin aplicarea unui control continuu, precum și eficientizarea și automatizarea procesului de monitorizare a transparenței acționarilor. De asemenea, identificarea și evaluarea promptă de către Banca Națională a riscurilor de spălare a banilor și finanțare a terorismului în cadrul supravegherii desfășurate asupra băncilor
<b>Rezultatele scontate (KPI)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Reducerea cu până la 50% a timpului necesar pentru examinarea documentelor aferente monitorizării acționarilor și a procesului de monitorizare a tranzacțiilor efectuate de către bănci</li> <li>– Reducerea cu până la 30% a timpului necesar pentru accesul la informația băncii și pregătirea pentru controlul on-site</li> <li>– Sporirea nivelului de automatizare a procesului de monitorizare a acționarilor și a tranzacțiilor efectuate de către bănci</li> <li>– Implementarea noilor instrumente și tehnici utilizate în supravegherea domeniului prevenirii și combaterii spălării banilor și finanțării terorismului</li> <li>– Identificarea profilului de risc al băncii/grupului de bănci</li> <li>– Implementarea alertării și notificării timpurii aferente tranzacțiilor suspecte de spălare a banilor/finanțare a terorismului.</li> <li>– Implementarea controlului continuu al transparenței acționarilor</li> <li>– Acte normative aferente monitorizării acționarilor modificate și aprobate</li> </ul>
<b>Beneficiarii</b>	BNM
<b>Executorii principali</b>	BNM, în conlucrare cu furnizorul SAS, precum și în colaborare cu compania de consultanță International Development Group (IDG) angajată în acest sens de către partenerul de dezvoltare Agenția Statelor Unite pentru Dezvoltare Internațională (United States Agency for International Development - USAID)
<b>Sursa de finanțare</b>	Proiect finanțat de către USAID, inclusiv din sursele proprii - Devizul de cheltuieli și Alocațiile pentru investiții ale BNM
<b>Volumul resurselor financiare</b>	Proiect finanțat de către USAID, inclusiv 6 733,55 mii lei, inclusiv TVA* - din resursele proprii alocate în Devizul de cheltuieli și Alocațiile pentru investiții ale BNM

	*valoarea infrastructurii pentru rularea soluției informatice, utilizată în regim partajat pentru mai multe sisteme informaționale ale BNM
<b>Statut</b>	Finalizat
<b>Termenul de realizare</b>	2024

Extras cadru gestiune proiecte <sup>[1]</sup>

- 5. Program: Dezvoltarea domeniului de plăți din Republica Moldova

**Proiect: Implementarea unei scheme de plăți instant.**

<b>Obiectivul strategic/transversal de referință</b>	Dezvoltarea continuă a infrastructurilor pieței financiare și contribuirea la sporirea plăților fără numerar
<b>Scopul</b>	Sporirea nivelului de utilizare a plăților electronice în raport cu numerarul și crearea metodelor alternative și inovative de plată
<b>Sarcinile de bază</b>	Modernizarea Sistemului Automatizat de Plăți Interbancare (SAPI) prin implementarea soluției (platformei) de plăți instant (în regim 24/7/365), ce va duce la crearea premiselor pentru dezvoltarea plăților inovative/mobile, cu decontarea finală imediată a acestora și posibilitatea reutilizării imediate a fondurilor primite de către beneficiari. Crearea unei funcționalități de gestiune a limitelor de lichiditate, utilizarea unui format mai avansat al mesajelor de plată (ISO 20022) - vor duce la posibilitatea implementării STP (straight through processing) pe întregul lanț de procesare a mesajelor de plată. Facilitarea circuitului fluxurilor economice
<b>Rezultatele scontate (KPI)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Platforma și schema aferentă plăților instant funcțională</li> <li>• Utilizarea ISO 20022</li> <li>• Cadrul normativ, procedurile aferente schemei plăților instant elaborate, aprobate</li> </ul>
<b>Beneficiarii</b>	BNM (în calitate de autoritate de reglementare), participanții SAPI, utilizatorii serviciilor financiare incluzând consumatorii furnizorii de servicii, sectorul public, etc.
<b>Executorii principali</b>	BNM, în conlucrare cu furnizorul CMA și cu suport de asistență tehnică din partea USAID
<b>Sursa de finanțare</b>	Devizul de cheltuieli și Alocațiile pentru investiții ale BNM (surse proprii)
<b>Volumul resurselor financiare</b>	— 20 177,28 mii lei
<b>Statut</b>	Finalizat
<b>Termenul de realizare</b>	2024

## 6. Proiect: Asigurarea premiselor necesare aderării sectorului bancar la zona unică de plăți în euro (SEPA)

<b>Obiectivul strategic/transversal de referință</b>	Dezvoltarea continuă a infrastructurilor pieței financiare și contribuirea la sporirea plăților fără numerar
<b>Scopul</b>	Asigurarea premiselor necesare aderării prestatorilor de servicii de plată din Republica Moldova la Zona Unică de Plăți în Euro (SEPA)
<b>Sarcinile de bază</b>	<p>Obiectivul proiectului și rezultatul urmărit de acesta este de a asigura procesul de aderare al Republicii Moldova la SEPA, ca zonă geografică și de a asigura cel mai înalt nivel de succes al procesului de aderare a comunității financiare din Republica Moldova la zona unică de plăți în euro prin implementarea următoarei opțiuni, prin care BNM va realiza următoarele</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. BNM va îndeplini partea de criterii ce țin de competențele BNM de reglementare</li> <li>2. BNM va acționa în calitate de facilitator pentru piața PSP în realizarea următorilor pași necesari pentru aderare la SEPA</li> <li>3. BNM va colecta informațiile de la celelalte autorități cu atribuții pe criteriile de aderare la SEPA și va depune dosarul de aderare la Consiliului European al Plăților (EPC)</li> <li>4. BNM va analiza opțiunile de conectare a comunității financiare din RM la schemele SEPA pentru transfer de credit în euro și va elabora scenariile de conectare posibile, precum și va asigura suportul metodologic în procesul de implementare de către PSP a cerințelor tehnice SEPA</li> </ol>
<b>Rezultatele scontate (KPI)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dosarul de aderare la SEPA depus</li> <li>– Analiza și evaluarea opțiunilor de conectare la SEPA efectuate</li> </ul>
<b>Beneficiarii</b>	Prestatorii de servicii de plată, utilizatorii serviciilor de plată
<b>Executorii principali</b>	BNM, cu suportul UE în cadrul proiectului Twinning „Consolidarea supravegherii, guvernantei corporative și gestionării riscurilor în sectorul financiar
<b>Sursa de finanțare</b>	Proiect finanțat de către UE, în cadrul proiectului Twinning „Consolidarea supravegherii, guvernantei corporative și gestionării riscurilor în sectorul financiar
<b>Volumul resurselor financiare</b>	Proiect finanțat de către UE, în cadrul proiectului Twinning „Consolidarea supravegherii, guvernantei corporative și gestionării riscurilor în sectorul financiar
<b>Statut</b>	Finalizat
<b>Termenul de realizare</b>	2025

- 7. Proiect: Crearea Centrului de procesare a numerarului

<b>Obiectivul strategic/transversal de referință</b>	Sporirea calității monedei naționale și consolidarea funcției de asigurare cu monedă națională în numerar
<b>Scopul</b>	Eficientizarea activităților operaționale de procesare a numerarului prin crearea unui Centru de procesare a numerarului care poate îngloba de asemenea și funcții de asigurare a continuității activității, precum și de asigurare a formării profesionale - ca obiectiv subsecvent al proiectului
<b>Sarcinile de bază</b>	Consolidarea capacității și a eficienței instituționale BNM prin crearea unui Centru de procesare a numerarului care poate îngloba de asemenea și funcții de asigurare a continuității activității, precum și de asigurare a formării profesionale - ca obiectiv subsecvent al proiectului, într-un interval de timp definit, cu respectarea, la implementarea/derularea proiectului, a principiilor cost-calitate și alinierea la standardele internaționale în domeniu
<b>Rezultatele scontate (KPI)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Centru specializat (cu rol de procesare, depozitare/stocare numerar, asigurare a continuității BNM și de instruire - ca rezultat scontat subsecvent al proiectului) creat și adaptat la cele mai bune și moderne standarde în domeniu</li> <li>– Capacitate sporită la nivel instituțional în domeniul operațiunilor cu numerar, asigurării continuității activității BNM și dezvoltării profesionale ale angajaților - ca rezultat scontat subsecvent al proiectului</li> <li>– Capacitate sporită de procesare și stocare a numerarului în condiții moderne și depline de securitate</li> <li>– Riscuri operaționale aferente operațiunilor cu numerar – reduse în număr și valoare</li> </ul>
<b>Beneficiarii</b>	BNM, băncile din Republica Moldova
<b>Executorii principali</b>	BNM, cu suport de asistență tehnică de la Bundesbank și în colaborare cu furnizorii care vor fi identificați ulterior derulării procedurilor de achiziție
<b>Sursa de finanțare</b>	Devizul de cheltuieli și Alocațiile pentru investiții ale BNM (surse proprii)
<b>Volumul resurselor financiare</b>	3 600,00 mii lei, inclusiv TVA* *surse financiare alocate la moment în Devizul de cheltuieli și Alocațiile pentru investiții ale BNM, urmând alocări suplimentare în funcție de etapele ulterioare în derularea proiectului
<b>Statut</b>	În derulare
<b>Termenul de realizare</b>	2027

## 8. Proiect: Transformarea proceselor de activitate și modernizarea sistemului informatic bancar al Băncii Naționale a Moldovei (Transform BNM)

### Faza II a proiectului: Implementarea soluției informatice de operațiuni bancare (CBS), de gestionare a resurselor corporative (ERP)

<b>Obiectivul strategic/transversal de referință</b>	Consolidarea rezilienței și agilității instituționale
<b>Scopul</b>	Transformarea proceselor de activitate ale BNM aferent operațiunilor bancare, gestionării resurselor financiare, materiale și umane, precum și modernizarea sistemului informatic bancar al BNM, în scopul eficientizării activității operaționale a BNM
<b>Sarcinile de bază</b>	Sarcinile de bază ale proiectului se referă la: <ul style="list-style-type: none"><li>— Gradul crescut de automatizare cu păstrarea nivelului de control asupra proceselor</li><li>— Cultura bazată pe performanță individuală și de echipă prin inițiativă, responsabilitate și inovație</li><li>— Arhitectura TI aliniată la arhitectura de activitate</li></ul>
<b>Rezultatele scontate (KPI)</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>— Structură organizatorică eficientă</li><li>— Sistem de control echilibrat și eficient</li><li>— Sistem informatic bancar modern, transparent, eficient, flexibil, scalabil, mentenabil și durabil</li><li>— Diminuarea duratei proceselor cu 30%</li><li>— Sporirea automatizării cu 25%</li><li>— Reducerea numărului de autorizări cu 30%</li></ul>
<b>Beneficiarii</b>	BNM
<b>Executorii principali</b>	BNM, în conlucrare cu furnizorul care va fi identificat urmare desfășurării procedurii de achiziție
<b>Sursa de finanțare</b>	Devizul de cheltuieli și Alocațiile pentru investiții ale BNM (surse proprii)
<b>Volumul resurselor financiare</b>	4 818,63 mii EUR, inclusiv TVA
<b>Statut</b>	În derulare
<b>Termenul de realizare</b>	2028

Extras cadru gestiune proiecte [1]

## 9. Proiect: BNM LearningLab - Transformare instituțională în organizație orientată spre învățare

<b>Obiectivul strategic/transversal de referință</b>	Consolidarea rezilienței și agilității instituționale Dezvoltarea și valorificarea capitalului uman
<b>Scopul</b>	Transformarea BNM într-o instituție orientată spre învățare prin dezvoltarea capacității interne de gestiune și dezvoltare profesională și a unui mediu favorizant pentru cultivarea culturii de învățare și de diseminare a cunoștințelor
<b>Sarcinile de bază</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Dezvoltarea funcției interne de gestiune a dezvoltării profesionale</li> <li>– Crearea unui mediu adaptat favorizării culturii de învățare</li> <li>– Dezvoltarea capacității interne de dezvoltare a abilităților de leadership interdepartamentale</li> <li>– Dezvoltarea capacității de instruire pentru livrarea instruirilor interne pe domenii profesionale</li> <li>– Crearea și livrarea sesiunilor la necesitate în conformitate cu cerințele și caracteristicile posturilor</li> <li>– Dezvoltarea unui repozitoriu instituțional de training-uri, webinare, produse de învățare, materiale de inducție, postări de blog etc.</li> <li>– Dezvoltarea colaborării interinstituționale și a asistenței pentru alte instituții publice din țară</li> </ul>
<b>Rezultatele scontate (KPI)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Cel puțin 8 formate de livrare a cunoștințelor aplicate în BNM</li> <li>– Nivel sporit de autonomie în pregătirea formatorilor interni</li> <li>– Metodologie și structură a cursului de formare al formatorilor dezvoltată (elaborată)</li> <li>– Număr extins de formatori interni instruiți conform metodologiei – cel puțin 48 formatori pregătiți</li> <li>– Bibliotecă digitală - cursuri e-learning dezvoltată – cel puțin 6 cursuri elaborate și plasate pe platforma Moodle</li> <li>– Cadrul de competențe TI pentru familiile de posturi dezvoltat</li> <li>– Grad de conștientizare, acceptare și implementare a culturii organizaționale îmbunătățit</li> <li>– Strategie de cultură organizațională pentru perioada 2023-2025 dezvoltată</li> </ul>
<b>Beneficiarii</b>	BNM
<b>Executorii principali</b>	BNM, în colaborare cu Centrul de Excelență în Finanțe din Republica Slovenia
<b>Sursa de finanțare</b>	Proiect finanțat de către Ministerul de Externe al Sloveniei și Ministerul de Finanțe al Regatului Țărilor de Jos
<b>Volumul resurselor financiare</b>	Proiect finanțat de către Ministerul de Externe al Sloveniei și Ministerul de Finanțe al Regatului Țărilor de Jos
<b>Statut</b>	În derulare
<b>Termenul de realizare</b>	2026

- 10. Proiect: Digitizarea arhivei Băncii Naționale a Moldovei

<b>Obiectivul strategic/transversal de referință</b>	Consolidarea rezilienței și agilității instituționale
<b>Scopul</b>	Valorificarea serviciului de arhivare electronică a documentelor BNM, care să acopere necesitățile BNM în gestiunea întregului ciclu de viață al documentelor, pe toată perioada de păstrare a acestora
<b>Sarcinile de bază</b>	Extinderea etapizată a ariei de procese din perimetrul sistemului informațional de arhivare electronică; consolidarea proceselor prin îmbunătățirea fluxurilor de arhivare
<b>Rezultatele scontate (KPI)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— 90% din documente sunt arhivate conform perioadelor aprobate în Planul de acțiuni</li> <li>— Scheme de metadate elaborate și implementate pentru toate procesele din perimetrul proiectului</li> <li>— Fluxuri de arhivare identificate, implementate și secvențial automatizate pentru toate procesele proiectului</li> </ul>
<b>Beneficiarii</b>	BNM
<b>Executorii principali</b>	BNM
<b>Sursa de finanțare</b>	Devizul de cheltuieli și Alocațiile pentru investiții ale BNM (surse proprii)
<b>Volumul resurselor financiare</b>	126 mii lei, inclusiv TVA
<b>Statut</b>	În derulare
<b>Termenul de realizare</b>	2027

[Extras cadru gestiune proiecte](#) <sup>[1]</sup>

Смотрите также

Метки

[Informație cu privire la programele și proiectele BNM](#) <sup>[2]</sup>

[programele și proiectele BNM](#) <sup>[3]</sup>

[Programe și proiecte](#) <sup>[4]</sup>

[programele BNM](#) <sup>[5]</sup>

[proiectele BNM](#) <sup>[6]</sup>

[programe BNM](#) <sup>[7]</sup>

[proiecte BNM](#) <sup>[8]</sup>

[Proiectele și programele BNM](#) <sup>[9]</sup>

Proiecte si programe <sup>[10]</sup>

proiecte <sup>[11]</sup>

programe <sup>[12]</sup>

Proiect <sup>[13]</sup>

program <sup>[14]</sup>

---

**Источник УРЛ:**

<http://bnm.md/ru/node/66405>

**Ссылки по теме:**

[1] [http://bnm.md/files/Extras\\_Gestiune\\_proiecte.pdf](http://bnm.md/files/Extras_Gestiune_proiecte.pdf) [2] [http://bnm.md/ru/search?hashtags\[0\]=Informație cu privire la programele și proiectele BNM](http://bnm.md/ru/search?hashtags[0]=Informație%20cu%20privire%20la%20programele%20și%20proiectele%20BNM) [3] [http://bnm.md/ru/search?hashtags\[0\]=programele și proiectele BNM](http://bnm.md/ru/search?hashtags[0]=programele%20și%20proiectele%20BNM) [4] [http://bnm.md/ru/search?hashtags\[0\]=Programe și proiecte](http://bnm.md/ru/search?hashtags[0]=Programe%20și%20proiecte) [5] [http://bnm.md/ru/search?hashtags\[0\]=programele BNM](http://bnm.md/ru/search?hashtags[0]=programele%20BNM) [6] [http://bnm.md/ru/search?hashtags\[0\]=proiectele BNM](http://bnm.md/ru/search?hashtags[0]=proiectele%20BNM) [7] [http://bnm.md/ru/search?hashtags\[0\]=programe BNM](http://bnm.md/ru/search?hashtags[0]=programe%20BNM) [8] [http://bnm.md/ru/search?hashtags\[0\]=proiecte BNM](http://bnm.md/ru/search?hashtags[0]=proiecte%20BNM) [9] [http://bnm.md/ru/search?hashtags\[0\]=Proiectele si programele BNM](http://bnm.md/ru/search?hashtags[0]=Proiectele%20si%20programele%20BNM) [10] [http://bnm.md/ru/search?hashtags\[0\]=Proiecte si programe](http://bnm.md/ru/search?hashtags[0]=Proiecte%20si%20programe) [11] [http://bnm.md/ru/search?hashtags\[0\]=proiecte](http://bnm.md/ru/search?hashtags[0]=proiecte) [12] [http://bnm.md/ru/search?hashtags\[0\]=programe](http://bnm.md/ru/search?hashtags[0]=programe) [13] [http://bnm.md/ru/search?hashtags\[0\]=Proiect](http://bnm.md/ru/search?hashtags[0]=Proiect) [14] [http://bnm.md/ru/search?hashtags\[0\]=program](http://bnm.md/ru/search?hashtags[0]=program)